

Nationaliteit: Nederlandse
 Burgerlijke stand:Gehuwd
 Rijbewijs: BE
E-mail:
 ad.molenaar@xs4all.nl
Tel: 06- 53525023

A.A. Molenaar MSM

**Fluitekruidweide 63
 3448 JB Woerden
 24 januari 1960**

Werkervaring op het gebied van management.

Periode & naam werkgever/opdrachtgever	Functies	Taken en verantwoordelijkheden
1 oktober 2009- nu HagaZiekenhuis Den Haag	Sectormanager RVE Pulmonologie, Hematologie, Apotheken, Diëtetiek en Fysiotherapie	<ul style="list-style-type: none"> • Integraal management Resultaat Verantwoordelijke Eenheid. • Duaal management met Medisch Manager. • Voorzitter sectormanagersoverleg/ lid directieberaad • Lid platform RVB – Kwaliteit & veiligheid (VMS) •
1 Oktober 2009 – nu Molenaar management & advies	Consultancy Leadauditor (HKZ-) iso 9001;2008, ZKN, VMS Kleine consultancy Opdrachten.	<ul style="list-style-type: none"> • Als lead-auditor uitvoeren van audits in gezondheidszorg o.a. fysiotherapie, TV&V, zelfstandige klinieken (ZKN), revalidatiecentra . • Bemiddeling in maatschapsconflicten • Interim management.
1 Mei 2007 – 1 oktober 2009 Kiwa certification b.v. Rijswijk Unit Mens en Zorg Goes.	Certificatiedeskundige/ Leadauditor HKZ_iso Iso 9001 certificering ZKN - certificering.	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoeren van certificeringsaudits HKZ-iso / Iso-9001 / Zelfstandige Klinieken Nederland binnen de sectoren TV&V, Ambulancediensten, GHOR, Apotheken, Fysiotherapie, GGD, Gehandicaptenzorg, Particuliere klinieken. • Verzorgen van trainingen op het gebied van kwaliteitsmanagement.
1 oktober 2008 – 1 mei 2009 Hagaziekenhuis, Den Haag	Interimmanager Unithoofd Fysiotherapie a.i.	<ul style="list-style-type: none"> • Integraal management 3 locaties • Opzetten structuur van bedrijfsvoering en managementrapportages • Opzetten en Implementeren kwaliteitssysteem. • Herstart vakgroepenstructuur.
1 maart 2008 – september 2008 Kiwa opleidingen, trainingen en consultancy Apeldoorn	Sr. consultant	<ul style="list-style-type: none"> • Project herinrichting en implementatie kwaliteitmanagementsysteem zelfstandige kliniek flebologie/dermatologie/plastische chirurgie 1- 2 dagen per week. • 0-meting INK GHOR-n.w. Limburg. • Verzorgen van trainingen interne audits, normkennis (hkz) iso.
September – oktober 2007 Opdrachtgever: Haga Ziekenhuis, Den Haag. Mw. M. Gordijn. Organisatorisch manager Pulmonologie/Fysiotherapie	Projectondersteuning en advies NIAZ acrediatie + organisatieadvies polikliniek en functieafdelingen Pulmonologie.	<ul style="list-style-type: none"> • 0-meting uitvoeren • Opstellen projectplan. • In kaart brengen mogelijkheden beter/snelser.

<p>Januari 2007 – 1 januari 2008</p> <p>Opdrachtgever: 1NP Netwerkgorganisatie voor professionals in de ambulante GGZ.</p> <p>Dhr. drs. G. van Kesteren Voorzitter RVB 1NP.</p>	<p>Projectondersteuning en advies</p> <p>HKZ /ISO certificering volgens certificatieschema GGZ. (1-2 dagdelen per week)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 0 – meting uitvoeren / begeleiden. • Ondersteunen bij beschrijven processen, procedures en richtlijnen. • Implementeren en opzetten van documentbeheersysteem. • Opbouw kwaliteitshandboek. • Opzetten intern audit systeem.
<p>December 2006 – 1 oktober 2007</p> <p>Opdrachtgever: Haga Ziekenhuis, Den Haag.</p> <p>Mw. M. Gordijn. Organisatorisch manager Pulmonologie/Fysiotherapie</p>	<p>Interim-manager Fysiotherapie.</p> <p>27 Fte.</p> <p>3 locaties</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leyweg • Sportlaan • Juliana Kinderzkh. 	<ul style="list-style-type: none"> • Integratie 3 afdelingen Fysiotherapie tot een afdeling Fysiotherapie met een hoog niveau van zelfsturing en vakgroepenstructuur. • Opstellen beleidsplan Fysiotherapie. • Opstellen bedrijfsplan voor eerste lijnsactiviteiten in samenwerking met HOED kliniek op het ziekenhuisterrein. • Integraal management • Stimuleren van een pro-actieve, ondernemende houding bij de fysiotherapeuten.
<p>Oktober 2006 –februari 2007</p> <p>Opdrachtgever: Stichting Zorgspectrum Drs. G.J.Waterink Directeur zorg.</p>	<p>Projectondersteuning en advies ZZP-score V & V (2 dagdelen per week)</p> <p>3 verpleeghuizen 4 woonzorgcentra.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ondersteunen inrichting scoreprogramma ZZP woonzorgcentra en verpleeghuizen. • Instructie en begeleiding cliëntkenners bij score zzp's (instructiebijeenkomsten // individuele begeleiding) • Controles op locatieniveau.
<p>juni 2006 - oktober 2006</p> <p>Opdrachtgever: Puls consultancy</p>	<p>Locatiemanager a.i. Woonzorgcentrum.</p> <p>wzc Vreeswijk 120 bewoners 55 FTE personeel</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Integraal management locatie i.v.m vertrek locatiemanager. • Doorbreken negatieve sfeer, moppercultuur. • Reorganisatie bedrijfsprocessen (zorgmonitoren, methodisch werken, rooster, zorgarrangementen) • Coaching 3 afdelingshoofden • Terugdringen hoog ziekteverzuim
<p>April 2004– juni 2006.</p> <p>St.Antonius Ziekenhuis Nieuwegein</p>	<p>Algemeen hoofd intensive care // Medium Care</p> <p>30 Bedden</p> <p>135 fte personeel</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Duaal management • Integraal management // bedrijfsvoering level 1 Intensive care // medium care • Direct leidinggevende 3 verpleegkundige teamhoofden en 1 hoofd ondersteunende dienst • (her)starten Medium Care afdeling • Project leider NIAZ accreditatie IC • Project leider implementatie Patiënt-Data Management Systeem (Metavision) • Cultuurverandering op de IC/MC • Uitvoeren interne audits AMG (OK,PACU,Fysiotherapie, Afd.Cardio-Thoracale chirurgie, afd. Haematologie)

<p>Juni 2002 – april 2004</p> <p>St.Antonius Ziekenhuis Nieuwegein</p>	<p>Algemeen Hoofd Dialyse afdeling</p> <p>100 dialyse patiëntenbestand</p> <p>60 Fte personeel</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Duaal management • Integraal management // bedrijfsvoering Dialyseafdeling (HD,PD, acute Dialyse) • Direct leiding geven aan teamleider verpleegkundig, 2 diëtistes, 2 Med.Maatsch.werkenden en Dialysetechnicus. • HKZ//ISO certificering; projectleider (Ver-) + nieuwbouw Dialyseafdeling. • Implementatie aandachtsvelden // zelfsturing
<p>April 1982 – juni 2002</p> <p>Fysiotherapeuten Maatschap Woerden (Mede eigenaar)</p>	<p>Voorzitter maatschap (13 maatschapsleden)</p> <p>Leidinggevende voor het personeel in loondienst (fysiotherapeuten /administratief personeel/ huishoudelijk personeel.(23 fte)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zelfstandig ondernemer Fysiotherapie praktijk met 7 vestigingen (streekziekenhuis 240 bed, particuliere praktijken, woonzorgcentra) • Integraal bedrijfsvoering praktijk, • voorbereiden// uitvoeren maatschapsbesluiten. • Eindverantwoordelijk voor klinisch budget fysiotherapie ziekenhuis. • Onderhandelingen met zorgverzekeraars • 3 x opstarten nieuwe vestiging fysiotherapie // preventiecentrum. • Projectleider invoering intercollegiale toetsing • Voorbereiding HKZ-ISO certificering. • Projectleider opstarten commerciële activiteiten. (medische training // reïntegratietraining // thuiszorgorganisaties.
<p>Juli 1981 – juni 2002</p> <p>Fysiotherapeuten Maatschap Woerden</p>	<p>Fysiotherapeut in eerste en tweede lijn.</p> <p>Kinderfysiotherapeut (1987) werkzaam op klinische afdelingen algemeen.ziekenhuis en eerste lijns praktijk.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Klinische fysiotherapie werkzaamheden in algemeen ziekenhuis; 260 bedden. • Uitvoerende en coördinerende werkzaamheden op de afdelingen neurologie, kinderafdeling en kraam/gynaecologie • Waarneming/ weekend en bereikbaarheidsdiensten op alle verpleegafdelingen. • Polikliniek (algemeen, kinderen en neurologie) • Eerste lijn: fysiotherapie; behandelingen in de eerstelijns praktijken en bij patiënten aan huis. (kinderfysiotherapie , neurologie, orthopedie, reumatologie) • Begeleiding fysiotherapeuten in opleiding en medewerkers in loondienst. • Transmurale projecten: Astma. • Thuiszorg: meer bewegen voor ouderen, leren masseren, sportief afvallen.

Bestuurlijke ervaring		
Periode & naam	Functies	Taken en verantwoordelijkheden
1989-2006	Voorzitter Duikteam Woerden	<ul style="list-style-type: none"> Voorzitter vereniging 100 leden. Communicatie met gemeente, directie zwembad, andere verenigingen.
2001-2002	Voorzitter commissie van beroep FWG 3.0 Zuwe	<ul style="list-style-type: none"> Onafhankelijk voorzitter. Afhandelen beroepszaken.
1997-2001 Ned. Vereniging Fysiotherapie Kinder en Jeugdgezondheidszorg (Lidvereniging KNGF) 1100 leden	Penningmeester	<ul style="list-style-type: none"> Reorganisatie administratie/boekhouding Sectie maatschappelijke ontwikkeling (contracten, voorbereiding COTG-onderhandelingen landelijke onderhandelingsdelegatie VVF). Uitbouwen register kinderfysiotherapie en afschaffen individueel pardon.
1994-1997 bestuurslid regio Utrecht KNGF Koninklijk Nederlands Genootschap Fysiotherapie	Algemeen bestuurslid	<ul style="list-style-type: none"> Kwaliteitsontwikkeling regio Scholing.
1990-1994 Commissie van Beroep NVFK	Secretaris	<ul style="list-style-type: none"> Afhandelen beroepszaken t.a.v. het register kinderfysiotherapie.
1985-1989 Fysiotherapeuten vereniging Gouda en omstreken.	Secretaris	<ul style="list-style-type: none"> Voorzitter commissie van overleg eerste lijn fysiotherapie met zorgverzekeraar.
Opleidingen op management gebied		
Periode	Diploma	Studie / onderwijsinstantie
2012	certificaat	Auditor Nederlands instituut accreditatie i.d. zorg
2011	certificaat	Cliënt-/Patiëntveiligheid voor auditoren (HKZ)
2007 (maart)	Verklaring	Lead auditor Course // Kiwa training en consultancy. Opleiding tot Certificatiedeskundige.
2004	Getuigschrift	Cultuurverandering in Organisaties 2004 (Focus conferences, Amsterdam)
2003	Getuigschrift	Intern Auditor NIAZ 2003 (CARTEZA)
2001-2002	Diploma	Master of Strategic Management. (Utrecht School of Governance, voorheen CBM, universiteit Utrecht)
1993	Diploma	Interne begeleider Kwaliteitsontwikkeling en intercollegiale toetsing CBO 1993
1990-1992	certificaten	Operationeel management 1 A en B open universiteit.
1989-1990	Diploma	Hoger management ziekenhuizen en instellingen (IBW)
1982-1983	Diploma	Management non-profit ISW
Relevante Opleidingen vakinhoudelijk		
Vakinhoudelijke scholingen fysiotherapie en kinderfysiotherapie	Bewijzen van deelname Register tot 2002	KNGF // NVFK congressen. Hoge school Brabant.
Scholing in wetenschap 1991	getuigschrift	Stichting Wetenschap en Scholing Fysiotherapie.
Kinderfysiotherapie 1985 - 1987	diploma	Hoge School Utrecht.
Neurologische ontwikkelingsmethodieken (NDT) 1983	diploma	RSK België
Fysiotherapie 1977- 1981	diploma	Utrechtse Paramedisch Academie

Nevenactiviteiten.		
Secretaris Klachtencommissie Zuwe - Hofpoortziekenhuis	Afhandeling klachten met name mb.t. het ziekenhuis Zuwe-Hofpoort te Woerden	Plaatsvervangend secretaris. 2002 – 2004 Secretaris 2005- heden
Vice-voorzitter WMO-raad	Gemeente Woerden	Januari 2007 – januari 2009
Bestuurslid Jeugdzaken Duikteam Woerden	Vereniging 100 leden	Duiktechnische // veiligheids- aspecten bij activiteiten en evenementen van de vereniging.
2** duik-instructeur NOB/CMAS	Duikteam Woerden 120 leden.	Coördineren/Verzorgen Theoretische en praktische opleiding alle niveaus. Begeleiden trainers / 1* instructeurs // instructeurs in opleiding.
Computervaardigheden		
MS OFFICE	Word, Excel, PowerPoint, Outlook, Visio, project, Internet	Goed
WINDOWS	1998, 2000, XP	Goed
Hobby's		
Onderwatersport, tennis, wandelen, reizen, lezen/studeren.		
Zelfevaluatie.		
Ik beschik over goede contactuele eigenschappen. Weet mensen te motiveren. Het lukt mij goed om binnen een groep samenwerking en groepsbinding te stimuleren. Voel mij prettig bij een coachende stijl van leidinggeven, maar treed directief op als de situatie daar om vraagt. Probeer in dit kader zoveel mogelijk aan te sluiten bij de taakvolwassenheid van de betrokken medewerkers en de taakvolwassenheid waar mogelijk te stimuleren. Ik beschik over een goed analytisch vermogen. Ben ondernemend / proactief en resultaatgericht ingesteld.. Ik ben praktisch (doelgericht) maar voor een deel ook conceptueel ingesteld.		
Referenties		
Drs. R.Uyterwaal: Puls consultancy, Houten. Drs.G.J.Waterink directeur zorg stichting zorgspectrum Mw. M. Gordijn organisatorisch manager pulmonologie/fysiotherapie Hagaziekenhuis Den Haag.		
Publicaties:		
Design and feasibility of a randomized clinical trial to evaluate the effect of vertical traction in patients with a lumbar radicular syndrome N. Charlotte Moret, Madelon van der Stap, General Practitioner, Ruud Hagmeijer, Physiotherapist, Ad Molenaar, Physiotherapist and Bart W. Koes Department of Epidemiology, University of Nijmegen, The Netherlands Institute for Research in Extramural Medicine, Faculty of Medicine, Vrije Universiteit,		

